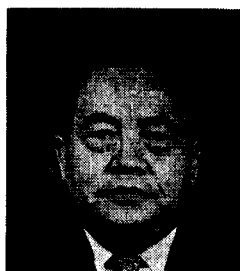


## 新しい時代には新しいORを



日本電気株式会社社長 小林 宏 治

私がOR学会長を引き受けたところからの宿願であった、OR合同国際会議の東京開催が無事に終わり、その成功が内外から喜ばれていると聞き、前会長として、また、後援会の一員としてたいへん嬉しく思っている。特に38カ国、TIMS、IFORS合わせて800人以上のオペレーションズ・リサーチ関係者の参加をみたことは予想以上の成功であり、これは現会長の森口繁一教授をはじめとする組織委員各位の努力のあらわれであると思う。私の会社へも世界各国から多数のORワーカーが訪れ、オペレーションズ・リサーチに関する熱心な討論が行なわれ、私自身、日本のOR活動もいよいよ国際的になったことを痛感した。

周知のように、最近日本を含む世界の経済状況は、石油問題をその契機として過去の高度成長時代から大きく変わりつつあり、従来の延長線上からものごとを判断することがきわめて困難になりつつある。わが国ばかりでなく、各国がエネルギー問題、経済不況・財政問題などなど、きわめてむずかしい問題を抱えている。

このような時代には、当然新しい環境に対する戦略的な考え方が必要になってくる。オペレーションズ・リサーチは、その歴史的な背景からも明らかなように、戦略または計画を、より科学的かつ現実的に考え出す接近法として生まれたものであり、これからの新しい時代の諸問題の解決にこそ、その真価が発揮されねばならないと思うし、そうあることを期待している。しかしながら、この新しい時代における諸問題を解決していくためには、当然従来のものとは異なった新しいオペレーションズ・リサーチの接近法が要求されてくる。

オペレーションズ・リサーチの初期のころ、英国において、のちにノーベル物理学賞を受けたブラケット卿(Partric Maynard Stuart Blackett)は、レーダー網の効率的な利用法に関し、新たな接近法を試み、防空問題の解決に大きな成果をあげたことはオペレーションズ・リサーチの歴史上有名な話である。

防空問題はその時代としてはまったく新しい問題であり、航空機の発達していなかった時代にはおこり得なかった問題

である。新しい時代には新しい問題が発生し、新しい接近法が必要になってくる。

最近の接近法としてシステム・ダイナミックス、デルファイ法、テクノロジー・アセスメント、コンピュータ・シミュレーション法などが出てきているが、今後、世界のORワーカーは新しい問題に対して、新しい接近法を積極的に開発していかなければならない。既存のオペレーションズ・リサーチの接近法が適用できる問題だけを解いているだけでは、オペレーションズ・リサーチの発展はあり得ないと思う。そのさい重要なことは、研究者と実務家との交流である。すなわち、研究の成果が実際に企業へ、行政へ活用され、逆に企業や行政からの要請が新しい重要な問題の研究を促進するような交流が必要である。

当然のことであるが、オペレーションズ・リサーチにおいて大切なことは、FACT FINDING つまり事実を把握することである。

従来、オペレーションズ・リサーチがどうかすると現場から遊離するという批判があるが、これは事実の把握の仕方に問題があるように思われる。優秀なORワーカーは足で問題を解くということである。

机上や頭の中だけのオペレーションズ・リサーチは事実から離れた解を出すことが多く、そのため現場から遊離するのである。また、事実を把握するために

は、その仕事に対する不断の取り組みが必要であり、そうしてはじめて事実が把握できるといっても過言ではないように思う。多くの問題は新しい動的な環境のもとで発生するのであるから、まず、みずから事実を把握することを心掛けなければ、真の事実をタイムリーに発見、把握することはむずかしい。

最近、中国を訪れる機会をもったが、中国の各地で聞いた言葉に“自力更生”という言葉があった。

この言葉の意味は、たとえば、農耕用の農器具が悪ければ、農民が自分で工作機械を動かしても作るということであり、実際に中年の女性が農器具を作っていた。必要なものは他人に頼らず、みずから作っていく。オペレーションズ・リサーチについても、このような自力更生的な心掛けが大切であると思う。問題解決用の道具が無ければ、それを積極的にみずから開発していくことが、これからのORワーカーの務めではなかろうか。

OR活動もいよいよ国際的な交流が発達になり、わが国の諸問題の多くは世界各国の問題でもあり、逆に、世界各国の諸問題はわが国の問題でもあるように、世界各国との関係がいっそう密になりつつある現在、日本のORワーカーと世界のORワーカーが協力して、よりよい将来の世界のためにオペレーションズ・リサーチを有効に活用していくことを期待したい。