# DEA に基づく限界費用価格形成: NTT 電話基本料金に関する一考察

01205520 東京理科大学 末吉俊幸 SUEYOSHI Toshiyuki

## 1. はじめに

本研究の目的は DEA (Data Envelopment Analysis) を使い NTT の電話基本料金の限界費用価格を推定し、日本の料金規制のあり方を政策決定の立場から考察する事にある.

なお、本研究ではページ数が限定されているので、理論的考察はなるべく避け、NTTの限界費用に基づく価格設定を政策決定の立場で考察してみる。本研究に関係する論文として、一連の研究 [7, 8, 9, 10, 11] が存在するので興味のある読者は参照されたい。特に、[10] では NTT の通話料金を (a) 市内通話と (b) 距離別に 12種に分けられた市外通話に区分し、通話料金の問題を取り扱っているので注目されたい。

## 2. 費用推定の為の DEA

本研究では NTT のコストと電話の基本サービスの 関係を調べる為に次の様な DEA モデルを使ってみる.

 $\min c$ .

s.t. 
$$-\sum_{j=1}^{n} c_{j}\lambda_{j} + c \ge 0,$$
$$\sum_{j=1}^{n} Y_{j}\lambda_{j} \ge Y_{k},$$
$$L \le \sum_{j=1}^{n} \lambda_{j} \le U,$$
$$c \ge 0 \text{ and } \lambda_{j} \ge 0, \quad (j = 1, \dots, n).$$

この DEA モデル (1) で使われる変数は次の様に定義される.

- (a)  $c_j$ : j年次の基本サービスを提供する為の生産 費用
- (b)  $Y_i$ : j年次の基本サービスを表す出力ベクトル,
- (c)  $\lambda_j$ : 各データをつなげ convex ball を作る為 の j番目の変数.
- (d) c: コストの推定値を表す変数.

この (1) 式の特徴は k = 1, ..., n の順に n 回解く事にある. 更に、この (1) 式の双対モデルは、

 $\operatorname{Max} ZY_k + \sigma_1 L - \sigma_2 U,$ 

s.t. 
$$-vc_j + ZY_j + \sigma_1 - \sigma_2 \le 0$$
,  
 $(j = 1, ..., n)$ , (2)  
 $v \le 1$ ,  
 $v \ge 0, Z \ge 0, \sigma_1 \ge 0 \text{ and } \sigma_2 \ge 0$ .

で表現される. この双対モデル(2)で使われる変数は次

の様に定義される.

- (a) v:(1)の最初の制約式に関する双対変数、
- (b) *Z*: (1) の二番目の制約式に関する双対変数のベクトル、
- (c)  $\sigma_1, \sigma_2: (1)$  の最後の制約式に関する双対変数.

本研究では双対モデル (2) を使って NTT のコスト と基本料金の関係を調べる. 何故ならば、(1) に比べて (2) の方がよりアプリオリな情報を組み込み易く、現状 の料金体系を DEA 分析に組み入れる事により、より現 実性のある DEA 解を求められるからである. 数学的に 正しくても、実施不可能な解では政策決定の立場ではあ まり意味を持たない. 勿論、料金水準を現在のように政 治的にのみ決定する事にもあまり感心しない. 政治的 配慮、更に、NTT の会社運営に必要な情報を DEA モデ ルの中にできるだけ組み込み、それらを入れない場合と 比較しながら、DEA 解を解釈するのが良いと思われる. DEA の面白さは数学的に最適な答を求めるばかりでな く、政策決定に関与する人々の思惑をできるだけ入れ込 んで、政策的に実施可能な答を出してくれる所にある. その意味で合意形成の手法と考えて頂きたい. 但し、あ まり入れ過ぎると DEA 解が常識的になり、面白くなく なるので程々にする必要がある.

#### 3. 限界費用価格形成の為の DEA 分析

2 つの DEA モデル (1) と (2) から, その最適値において

$$c^* = Z^* Y_k + \sigma_1^* L - \sigma_2^* U. (3)$$

という条件が導かれる。解のユニーク性を仮定しながら、この(3)式より点 $(c_k,Y_k)$ に接する直交平面は、

$$c = Z^*Y + \sigma_1^*L - \sigma_2^*U. (4)$$

と表され、その傾きは、

$$(\frac{\partial c}{\partial y_1}, \frac{\partial c}{\partial y_2}, \dots, \frac{\partial c}{\partial y_s}) = Z^*,$$

$$= (z_1^*, z_2^*, \dots, z_s^*).$$
(5)

となる. この (5) 式の左辺は複数 (s 個) のサービスに対する限界費用を表している. 右辺は DEA (2) より求められる双対変数ベクトルである. この様に、DEA の双対変数を求める事によって、各々のサービスの限界費用を求める事ができる. [(3) 式は生産経済学上、極めて大きな意味を持ち、そこから幾つかの重要な理論展開がなされているので、興味ある読者は [7,8] を参考された

次に、(3) 式の双対変数を更に公共事業経済学の立場 で解釈してみる. 説明を分かり易くする為に、収穫一定 (Constant Returns-to-Scale) を仮定する. その仮定下 では(3)式は

$$c^* = Z^* Y_k. (6)$$

となる. (6) 式の左辺は明らかにコストを表し、右辺の  $Y_{k}$ はサービス量を表している. この事から、 $Z^{*}$ は利益 = 0 (収入=費用) の時のサービス (製品) 価格を表して いると考えてよい. この状態はラムゼィ最適の第一解 と呼ばれ、経済学において公共事業の料金体系を考える 上の基礎となっている [6]. 何故ならば、消費者が最も 安い価格で公共事業のサービスを受けられるからであ る. 結果として、社会福祉が最大化された状態を示して いる. 民間企業の場合、利潤を追求しなければならない 事、又、価格は市場メカニズムによってある程度決めら れるので、このラムゼィ最適解は意味を持たない。しか し、公共事業の場合、社会利益(福祉)が優先され、利益 = 0 をベースとして料金を決定する事は、政策決定上大 きな意味を持つ. [テレコミュニケーションの中でよく 言われる "ユニバーサル・サービス" も基本的にはこの 社会福祉を優先するという考えにそっている.]

さて、本研究では、実際のNTTのデータを使いDEA の双対変数から導かれる限界費用価格と NTT の料金を 比較、考察するわけであるが、この比較を行う上で、次の 様な新しいインデェクス (RPI: Ramsey Price Index) を提示する.

RPI = 
$$\frac{p_{rk} - z_{rk}^*}{p_{rk}}$$
,  $(r = 1, ..., s)$ . (7)

ここで.

 $p_{rk}: k$ 年次のr番目のサービス価格 (実際価格)  $z_{rk}^*$ : k年次のr番目の限界費用価格を表す双対変 数 (推定値)

この PRI を使い、実際のサービス価格がどの程度限界 費用価格からかい離しているかを把握でき、更に、その 事から政策決定上重要な情報を得る事ができる.

## 4. NTT の基本料金値上げの是非

"1995年2月1日より電話基本料金が値上げされた. 基本料金の値上げは1977年以来18年ぶりで、値上げ率 は平均 16.4%と言われている"(毎日新聞 1995 年 2 月 1 日). 本研究では基本料金問題に提案した DEA 法を当 てはめ、その値上げの是非を考察し、その政策決定をレ ビュー (review) してみる. 次回の電話料金値上げを行 う際は DEA による料金推定値を政策決定時に使って頂 きたいものである。「今まで、NTTや郵政省に対して料 金推定の為の手法を示さなかった公共経済や政策科学 に携わる研究者にも問題があると思う.]

### 5. おわりに

本研究は、従来の効率測定から離れ、DEA によって 限界費用価格を推定する方法論を提示した. 又、その応 用として、提唱した DEA 法を NTT の基本料金の値上 げの問題に当てはめ、その是非を実証的に研究考察して みた.

次に、DEA の視点で本論文の問題点をまとめてみる. 始めに、本研究では(2)の双対変数のユニーク性を仮定 した. 解のユニーク性を仮定しない場合どの様にしたら よいかは Sueyoshi [7] の中で詳しく述べられているの で参照されたい. 二番目に、公共事業でない一般の民間 企業の場合、限界費用価格は意味を持たないので、利益 を最大化するか、又、ある一定の利益を確保するサービ ス価格を決定する DEA モデルを開発する必要がある. この事は重要な将来の研究テーマと思われる.

## 参考文献

- [1] Faulhaber, G.R.: Cross-Subsidization: Pricing in Public Enterprises, American Economic Review, Vol.65 (1975), 966-977.
- [2] 林敏彦 (編): 講座・公的規制と産業 (3), 電気通信, NTT 出版、1994.
- [3] Mitchell, B.M. and I. Vogelsang: Telecommunications Pricing: Theory and Practice, Cambridge University Press, 1991.
- [4] 宮島勝 (編): 電気通信政策の解部、自費出版、1993.
- [5] 奥野正寛, 鈴木興太郎, 南部鶴彦 (編): 日本の電気 通信:競争と規制の経済学、日本経済新聞社、1993.
- [6] Ramsey, F.: A Contribution to the Theory of Taxation, Economic Journal, Vol.37 (1927), 47-61.
- [7] Sueyoshi, T.: Measuring Scale Efficiencies and Returns to Scale of Nippon Telegraph & Telephone in Production and Cost Analyses, Management Science, (Printing, 1995).
- [8] Sueyoshi,T.: Divestiture of Nippon Telegraph & Telephone, Management Science, (Printing, 1995).
- [9] Sueyoshi, T.: Production Analysis in Different Time Periods: An Application of Data Envelopment Analysis, European Journal of Operational Research, (Printing, 1995).
- [10] Sueyoshi, T.: Marginal Cost-Based Pricing for NTT Telephone Services, European Journal of Operational Research, (Submitted, 1995).
- [11] Sueyoshi, T.: Privatization of Nippon Telegraph & Telephone: Was It a Good Policy Decision?, European Journal of Operational Research, (Submitted.1995).
- [12] 刀根薫: 経営効率性の測定と改善 包絡分析法 DEAによる , 日科技連, 1993.